

Основные положения действующей Программы М.А. Коротина  
по развитию ФГБУН Института физики металлов имени М.Н. Михеева Уральского  
отделения Российской академии наук на 10 лет (2018-2027)

**Основные стратегические цели**

1. развитие фундаментальных исследований в области физики металлов и укрепление позиций ИФМ УрО РАН как ведущего российского научного учреждения в области изучения магнитных материалов, материаловедения, наноспинтроники, неразрушающего контроля, прецизионной металлургии и технологии обработки давлением, радиационной физики и нейтронной спектроскопии, теоретической и математической физики, электронных свойств конденсированного состояния вещества;
2. совершенствование механизмов обучения и омоложения кадров;
3. обновление экспериментальной базы;
4. баланс фундаментальной и прикладной деятельности в соответствии с приоритетами развития науки в стране.

**Основные тактические приёмы**

1. сохранять все направления фундаментальных исследований Института;
2. при развитии фундаментальных исследований особое внимание уделять конкурентноспособным научным направлениям, в рамках которых
  - ранее опубликованные сотрудниками Института результаты имеют высокий индекс цитирования,
  - новые результаты публикуются в журналах с высоким импакт-фактором,
  - выполняются высокобюджетные гранты и хозяйственные договоры;
3. кадровую политику основывать на
  - привлечении сотрудников с высокорейтинговыми наукометрическими показателями к формированию научной политики Института, а также возрождению научных собраний и образовательных программ для молодых учёных,
  - стимулировании работы с аспирантами и студентами,
  - использовании лидерских качеств молодёжи.
4. замену морально и технически устаревшего оборудования и обновление экспериментальной базы проводить согласно коллегиальному решению о приоритете конкретных научных заданий. Взаимодействовать с институтами Уральского отделения РАН и Уральского федерального университета по использованию современного оборудования этих организаций для проведения совместных исследований;
5. для развития прикладной деятельности Института поддерживать и расширить кратко- и долгосрочные контакты с научными подразделениями предприятий уральского региона;
6. действия руководства Института координировать с Минобрнауки России и РАН.

## **Совершенствование системы управления**

1. изменять научную структуру Института в соответствии с современными научными вызовами и жизненной необходимостью гибкого реагирования на последние тенденции в развитии физики конденсированных сред;
2. сократить научным сотрудникам исполнение функций, непосредственно не связанных с обеспечением исследований;
3. поддерживать в соответствии с текущими условиями программу поощрения сотрудников Института за публикационную активность, с целью повышения наукометрических показателей в целом и стимулирования активной научной деятельности каждого.

## **Кооперация с научными организациями**

1. поддерживать взаимодействие с традиционными партнёрами Института в России и других дружественных странах, необходимое для обеспечения образцами с заранее заказанными свойствами, для использования дорогостоящего оборудования при проведении экспериментов, для погружения сотрудников в атмосферу современного научного поиска и для установления личных научных контактов – “научной дипломатии”;
2. для создания новых связей с российскими организациями активизировать работу по представлению возможностей ИФМ УрО РАН и полученных научных результатов в интернете и других средствах массовой информации;
3. приглашать в Институт для кратковременных визитов известных учёных, включая бывших сотрудников Института, и молодых перспективных учёных на основе совместных грантов и программ по академическому обмену;
4. развивать практику организации научных конференций на базе Института.

## **Бюджет программы развития**

1. сконцентрировать усилия на получении значительного внебюджетного финансирования из РФФИ, Минобрнауки и других государственных структур и научных фондов, а также на заключении хозяйственных договоров с отечественными промышленными предприятиями;
2. привлекать в Институт на временную и постоянную работу талантливых учёных, имеющих свои крупные гранты;
3. обеспечить финансовую поддержку молодых сотрудников Института для участия в научных конференциях как по текущей, так и перспективной тематике исследований;
4. дополнительные внебюджетные средства использовать, в том числе, и для стимулирования работы вспомогательных служб Института.

« 08 » июня 2023 г.  
(дата)

 / М.А. Короткин /  
(подпись) (расшифровка)